

ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΡΙΘΜ. *557/VII/2012

Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΣΕ ΤΜΗΜΑ

Συνεδρίασε στην Αίθουσα Συνεδριάσεων του 1ου ορόφου του κτιρίου των γραφείων της, επί της οδού Κότσικα 1Α, Αθήνα, την 28^η Δεκεμβρίου 2012, ημέρα Παρασκευή και ώρα 12:00, με την εξής σύνθεση:

Πρόεδρος: Δημήτριος Κυριτσάκης
Μέλη: Ιωάννης Μπιτούνης
Εμμανουέλα Τρούλη και
Βικτωρία Μερτικοπούλου (Εισηγήτρια)
Γραμματέας: Ηλιάνα Κούτρα

Θέμα της συνεδρίασης: Λήψη απόφασης επί της γνωστοποίησης συγκέντρωσης σύμφωνα με τα άρθρα 5 έως 10 του Ν. 3959/2011 που αφορά στην απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου επί της ανώνυμης εταιρίας με την επωνυμία «Μαρινόπουλος Εταιρεία Καφέ Α.Ε.Ε.» από την εταιρία «Marinopoulos Holding SARL»

Πριν από την έναρξη της συζήτησης ο Πρόεδρος όρισε Γραμματέα της υπόθεσης την Ηλιάνα Κούτρα, με αναπληρώτρια την Παρασκευή Ζαχαριά.

Στην αρχή της συζήτησης, ο Πρόεδρος έδωσε το λόγο στην Εισηγήτρια της υπόθεσης, Βικτωρία Μερτικοπούλου, η οποία ανέπτυξε συνοπτικά την υπ' αριθμ. πρωτ. 10329/27.12.2012 γραπτή Εισήγηση επί της κρινόμενης υπόθεσης και πρότεινε, για τους λόγους που αναφέρονται αναλυτικά στην Εισήγηση, να εγκριθεί η γνωστοποιηθείσα συγκέντρωση.

Μετά την ολοκλήρωση της ανάπτυξης της εισήγησης, η Επιτροπή προχώρησε σε διάσκεψη επί της ως άνω υπόθεσης με τη συμμετοχή της Εισηγήτριας Βικτωρίας Μερτικοπούλου, η οποία δεν έλαβε μέρος στην ψηφοφορία, και αφού έλαβε υπόψη της την Εισήγηση, τα στοιχεία του φακέλου της ανωτέρω υπόθεσης, τις διευκρινίσεις που δόθηκαν επί στοιχείων του φακέλου από τη Γενική Διεύθυνση, η οποία και μετά τούτο αποχώρησε από την αίθουσα, καθώς και το ισχύον νομικό πλαίσιο,

ΣΚΕΦΘΗΚΕ ΩΣ ΕΞΗΣ

Α. Η ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΘΕΙΣΑ ΠΡΑΞΗ

Α.1 Περιγραφή πράξης

Στις 21.11.2012, με το υπ. αριθμ. πρωτ. 9107 έγγραφό τους, οι εταιρίες «Marinopoulos Holding SARL» με έδρα το Λουξεμβούργο (εφεξής «Marinopoulos Holding») και «Marinopoulos Coffee Participations (Cyprus) Ltd» με έδρα την Κύπρο (εφεξής

* Από την παρούσα απόφαση έχουν παραλειφθεί, σύμφωνα με το άρθρο 28 του Κανονισμού Λειτουργίας και Διαχείρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού (ΦΕΚ 54/Β'/16.1.2013), τα στοιχεία εκείνα, τα οποία κρίθηκε ότι αποτελούν επιχειρηματικό απόρρητο. Στη θέση των στοιχείων που έχουν παραλειφθεί υπάρχει η ένδειξη [...]. Όπου ήταν δυνατό τα στοιχεία που παραλείφθηκαν αντικαταστάθηκαν με ενδεικτικά ποσά και αριθμούς ή με γενικές περιγραφές (εντός [...]).

«Marinopoulos Coffee Participations»), η οποία αποτελεί θυγατρική της πρώτης¹, γνωστοποίησαν στην Επιτροπή Ανταγωνισμού σύμφωνα με τα άρθρα 5 έως 10 του Ν. 3959/2011 όπως ισχύουν, την εξαγορά του [...] % των μετοχών του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της ανώνυμης εταιρίας με την επωνυμία «Μαρινόπουλος Εταιρεία Καφέ Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία» (εφεξής «Marinopoulos Coffee»), η οποία λειτουργεί την αλυσίδα καταστημάτων καφέ «Starbucks» στην Ελλάδα, από την εταιρία «Starbucks Coffee International Inc» (εφεξής «SCI»). Η «Marinopoulos Holding» κατέχει ήδη άμεσα το [...] % του μετοχικού κεφαλαίου της «Marinopoulos Coffee» και εμμέσως, μέσω της κατά [...] % θυγατρικής της «Marinopoulos Coffee Participations», το [...] % της «Marinopoulos Coffee». Ως εκ τούτου η Marinopoulos Holding» κατέχει ήδη συνολικά (άμεσα και έμμεσα) το [...] % του μετοχικού κεφαλαίου της «Marinopoulos Coffee». Ως αποτέλεσμα της γνωστοποιηθείσας πράξης η «Marinopoulos Holding» θα αποκτήσει τον πλήρη και αποκλειστικό έλεγχο επί της «Marinopoulos Coffee», βάσει των ειδικότερων όρων της από [...] Σύμβασης Αγοραπωλησίας² μεταξύ των εταιριών [...].

Σημειώνεται ότι η εταιρία «Marinopoulos Holding» δεν κατείχε τον πλήρη και αποκλειστικό έλεγχο της εταιρίας «Marinopoulos Coffee» πριν την πραγματοποίηση της γνωστοποιούμενης πράξης, παρά την αυξημένη συμμετοχή της ([...]%) στο μετοχικό κεφάλαιο αυτής. Ειδικότερα, ο Όμιλος Starbucks, παρά τη μειοψηφική συμμετοχή του ([...]%) επί του μετοχικού κεφαλαίου της «Marinopoulos Coffee», διαθέτει δικαιώματα αρνησικυρίας [...], τα οποία του παρέχουν τη δυνατότητα άσκησης κοινού ελέγχου, μαζί με το μέτοχο πλειοψηφίας (τη «Marinopoulos Holding»), επί της «Marinopoulos Coffee». Συντρέχει συνεπώς, εν προκειμένω, συγκέντρωση για τους σκοπούς ελέγχου των συγκεντρώσεων στο πλαίσιο του δικαίου του ανταγωνισμού³ από την απόκτηση του αποκλειστικού ελέγχου της εταιρίας Marinopoulos Coffee από τη Marinopoulos Holding, η οποία σήμερα ασκεί επί της πρώτης κοινό έλεγχο με την SCI⁴.

A.2 Τα Μέρη

i. «Marinopoulos Holding»

Η «Marinopoulos Holding» ανήκει στον όμιλο Εταιριών Μαρινόπουλος και αποτελεί εξ ολοκλήρου θυγατρική της εταιρίας [...]. Η «Marinopoulos Holding» είναι εταιρία συμμετοχών, η οποία ελέγχει, άμεσα και έμμεσα, όμιλο εταιριών στην Ευρώπη που δραστηριοποιείται στους τομείς λιανικής πώλησης τροφίμων και λοιπών καταναλωτικών αγαθών, παρασκευής καλλυντικών και φαρμακευτικών προϊόντων, στο λιανικό εμπόριο ενδυμάτων, οπτικών και τεχνικών προϊόντων και προϊόντων τύπου, πολιτισμού και αναψυχής, καθώς και στην αγορά καφέ-ζαχαροπλασטיών μέσω της λειτουργίας της αλυσίδας καταστημάτων καφέ Starbucks. Στην Ελλάδα, η «Marinopoulos Holding» δραστηριοποιείται στην αγορά καφέ - ζαχαροπλασטיών μέσω της αλυσίδας καταστημάτων καφέ Starbucks, τα οποία λειτουργεί η εταιρία «Marinopoulos Coffee». Σύμφωνα με τη γνωστοποίηση, «η

¹ [...].

² Σύμφωνα με τη γνωστοποίηση, [...], η Marinopoulos Holding θα αποκτήσει, επίσης, τον αποκλειστικό έλεγχο της εταιρείας Starbucks-Marinopoulos SEE B.V. (με έδρα την Ολλανδία) ("Starbucks-Marinopoulos"), [...]. Ωστόσο, κατά τη γνωστοποίηση, δεδομένου ότι η Starbucks-Marinopoulos δεν έχει καμία παρουσία στην ελληνική αγορά (δεν πραγματοποιεί κύκλο εργασιών στην Ελλάδα), η απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου επ' αυτής δεν θα επηρεάσει καθ' οιονδήποτε τρόπο τις συνθήκες ανταγωνισμού στη σχετική αγορά στην Ελλάδα, ενώ επίσης οι γνωστοποιούσες αναφέρουν ότι δεν πληρούνται τα κριτήρια για γνωστοποίηση ενώπιον άλλης αρχής ανταγωνισμού. Για τους σκοπούς εξέτασης της παρούσας υπόθεσης και με βάση τα δεδομένα αυτής, η περαιτέρω εξέταση του αλληλένδετου χαρακτήρα των ως άνω πράξεων (βλ. Κωδικοποιημένη ανακοίνωση της Επιτροπής για θέματα δικαιοδοσίας βάσει του κανονισμού (ΕΚ)

αριθ. 139/2004 για τον έλεγχο των συγκεντρώσεων μεταξύ επιχειρήσεων, 2008/C 95/01, παρ. 36 επ.) παρέλκει.

³ Σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 περίπτωση β του ν. 3959/2011.

⁴ Βλ. ιδίως παρ. 65 επ. και παρ. 69 επ. της Κωδικοποιημένης Ανακοίνωσης της Επιτροπής για θέματα δικαιοδοσίας βάσει του κανονισμού (ΕΚ) 139/2004.

Marinopoulos Holding, πλην της υφιστάμενης συμμετοχής της στην Marinopoulos Coffee, δεν συμμετέχει σε άλλη εταιρία με δραστηριότητα στην αγορά καφέ – ζαχαροπλασטיών»⁵.

ii. «Marinopoulos Coffee»

Η «Marinopoulos Coffee» συστάθηκε στην Ελλάδα το 2002 ως κοινή επιχείρηση μεταξύ του Ομίλου Εταιρειών Μαρινόπουλος και του Ομίλου Starbucks και η έδρα της βρίσκεται επί της οδού Αγ. Δημητρίου στον Άλιμο. Κύρια δραστηριότητα της «Marinopoulos Coffee» είναι η λειτουργία της αλυσίδας καταστημάτων καφέ Starbucks στην Ελλάδα. Όπως προαναφέρθηκε, ο Όμιλος Εταιριών Μαρινόπουλος συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της «Marinopoulos Coffee» με συνολικό ποσοστό [...]%, ενώ η εταιρία «SCI» του Ομίλου «Starbucks» κατείχε το υπόλοιπο [...]%

A.3 Κύκλοι Εργασιών

Σύμφωνα με τα στοιχεία τα οποία προσκόμισαν οι γνωστοποιούσες, ο αθροιστικός παγκόσμιος κύκλος εργασιών των εταιριών που συμμετέχουν στη συγκέντρωση για το έτος 2011 ανήλθε στο ποσό των ευρώ [...], ήτοι ευρώ [...] για τον όμιλο εταιριών Μαρινόπουλος⁶, ευρώ [...] για τη Marinopoulos Coffee, ενώ η Marinopoulos Coffee Participations [...] κύκλο εργασιών⁷. Σύμφωνα με τις γνωστοποιούσες, σε εθνικό επίπεδο, οι κύκλοι εργασιών για το έτος 2011 ανήλθαν για τον όμιλο εταιριών Μαρινόπουλος στο ποσό των ευρώ [...], για τη Marinopoulos Coffee στο ποσό των ευρώ [...], ενώ η Marinopoulos Coffee Participations [...] κύκλο εργασιών. Συνεπώς, η υπό κρίση συγκέντρωση υπόκειται σε προηγούμενη γνωστοποίηση (προληπτικό έλεγχο) της Επιτροπής Ανταγωνισμού, καθώς πληρούνται οι σχετικές κατ' άρθρο 6 παρ. 1 του ν. 3959/2011 προϋποθέσεις (κατώφλια κύκλου εργασιών των επιχειρήσεων που συμμετέχουν στη συγκέντρωση)⁸.

B. ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

B.1 Σχετική Αγορά Προϊόντος

Όπως προαναφέρθηκε, η εταιρία «Marinopoulos Coffee» λειτουργεί την αλυσίδα καταστημάτων καφέ Starbucks στην Ελλάδα⁹, ενώ η «Marinopoulos Holding», πλην της υφιστάμενης συμμετοχής της στην εταιρία «Marinopoulos Coffee», δεν συμμετέχει σε άλλη εταιρία αντικείμενο της οποίας να είναι η λειτουργία καταστημάτων καφέ-ζαχαροπλασטיών. Ως σχετική αγορά πρέπει στην παρούσα υπόθεση να γίνει δεκτή η αγορά των Καφέ-ζαχαροπλασטיών. Τα καταστήματα μιας αλυσίδας καφεζαχαροπλασטיού που πέραν του καφέ, των διαφόρων ροφημάτων και ποτών και των προϊόντων ζαχαροπλασטיού, μπορεί να προσφέρει και σνακς και σάντουιτς, ανταγωνίζονται πλήθος μικρών και «μη επώνυμων» παραδοσιακών καφεενείων και καφέ-ζαχαροπλασטיών, ο αριθμός των οποίων δεν είναι ευχερές να μετρηθεί, μικρές κατά βάσιν «ανώνυμες» επιχειρήσεις (ιδίως πώλησης παγωτού) που προσφέρουν και καφέ και άλλα ποτά, αλυσίδες και μεμονωμένα καταστήματα πώλησης γευμάτων σνακ, οι οποίες διαθέτουν και χώρους με τραπέζια, ενώ τα τελευταία χρόνια, στο χώρο αλυσίδων καταστημάτων café εισέρχονται και άλλες επιχειρήσεις, όπως διάφορα

⁵ [...].

⁶ Η εξαγοράζουσα εταιρία συμμετοχών «Marinopoulos Holding» έχει [...] κύκλο εργασιών κατά δήλωση των γνωστοποιουσών εταιριών.

⁷ Η συγκεκριμένη εταιρία πέραν της συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της «Marinopoulos Coffee» [...] κύκλο εργασιών, κατά δήλωση των γνωστοποιουσών εταιριών.

⁸ Από τον έλεγχο της Υπηρεσίας προκύπτει εξάλλου ότι τηρήθηκαν όλες οι λοιπές προϋποθέσεις που θέτει για τις γνωστοποιήσεις συγκεντρώσεων επιχειρήσεων το άρθρο 6 ν. 3959/2011.

⁹ Η αλυσίδα λειτουργεί συνολικά 36 καταστήματα στην Ελληνική επικράτεια (κατανέμονται ανά νομό ως ακολούθως: Αττικής: 25, Δωδεκανήσων: 1, Ηρακλείου Κρήτης: 3, Κέρκυρας: 1, Κυκλάδων: 1, Θεσσαλονίκη: 4, Χανίων Κρήτης: 1).

πολυκαταστήματα, αλυσίδες βιβλιοπωλείων, αλλοδαπές "επώνυμες" αλυσίδες café κ.ά.¹⁰ Συνεπώς, εν προκειμένω, βάσει των χαρακτηριστικών, των τιμών και της χρήσης για την οποία προορίζονται τα σχετικά προϊόντα / υπηρεσίες, η αγορά των καφέ-ζαχαροπλαστικών¹¹ συνιστά σχετική αγορά¹² η οποία κατ' αρχήν διακρίνεται σε σχέση με την αγορά ταχείας/μαζικής εστίασης, στην οποία δραστηριοποιούνται μεγάλες αλυσίδες, οι οποίες προσφέρουν ροφήματα, καφέδες, χυμούς και ορισμένα είδη γευμάτων, αλλά ιδίως αφορούν τον καταναλωτή που επιθυμεί «γρήγορο φαγητό» (μεταξύ των κυρίων γευμάτων του) ή την υποκατάσταση κάποιου γεύματός του¹³. Αν και αναγνωρίζεται η ύπαρξη ενδείξεων μερικής εναλλαξιμότητας, ιδίως σε ό,τι αφορά την πλευρά της ζήτησης μεταξύ των καταστημάτων ταχείας/μαζικής εστίασης και των καταστημάτων καφέ-ζαχαροπλαστικών, καθώς υπάρχουν κοινά προϊόντα τα οποία προσφέρονται από αμφότερους τους τύπους των προαναφερθέντων καταστημάτων, για τους σκοπούς της υπό εξέταση συγκέντρωσης η αγορά των καφέ-ζαχαροπλαστικών θα αντιμετωπισθεί κατ' αρχήν ως διακριτή αγορά, καθώς καλύπτει, σε σημαντική έκταση, διαφορετικές ανάγκες των καταναλωτών¹⁴. Εντούτοις, η ακριβής οριοθέτηση της σχετικής αγοράς μπορεί να παραμείνει ανοικτή, δεδομένου ότι η ουσιαστική αξιολόγηση των επιπτώσεων της γνωστοποιηθείσας πράξης δεν επηρεάζεται υπό οποιαδήποτε θεώρηση.

B.2 Σχετική Γεωγραφική Αγορά

Για τους σκοπούς της παρούσας, ως σχετική γεωγραφική αγορά¹⁵ θα πρέπει κατ' αρχήν να θεωρηθεί το σύνολο της ελληνικής επικράτειας, όπου εκτείνεται το δίκτυο και αναπτύσσεται η δραστηριότητα των μερών και όπου αυτά αντιμετωπίζουν, υπό ομοιόμορφες συνθήκες, ανταγωνισμό από άλλες εταιρίες με σχετική δραστηριοποίηση¹⁶. Οι γνωστοποιούσες αναφέρουν ότι δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία της σχετικής αγοράς των καφέ-ζαχαροπλαστικών ανά νομό ή δήμο και ως εκ τούτου είναι αδύνατο να προβούν σε οποιασδήποτε εκτιμήσεις αφορούν στις περιοχές λειτουργίας των καταστημάτων. Σε κάθε περίπτωση, λαμβάνοντας υπόψη συνολικά τα ανωτέρω, και δεδομένης της προεκτεθείσας

¹⁰ Όπως έγινε δεκτό και στην περίπτωση της απόφασης ΕΑ 216/III/2002 (ΔΕΛΤΑ/GOODY'S).

¹¹ Για τους σκοπούς της υπό εξέταση υπόθεσης, οι οργανωμένες αλυσίδες καφέ-ζαχαροπλαστικών οι οποίες προσφέρουν εναλλάξιμα προϊόντα συμπεριλαμβάνονται στην αγορά των καφέ-ζαχαροπλαστικών.

¹² Η σχετική αγορά προϊόντων περιλαμβάνει το σύνολο των προϊόντων ή/και υπηρεσιών που θεωρούνται από τον καταναλωτή εναλλάξιμα ή δυνάμενα να υποκατασταθούν μεταξύ τους, λόγω των χαρακτηριστικών τους, των τιμών τους και της χρήσης για την οποία προορίζονται.

¹³ Πρβλ. απόφαση ΕΑ 216/III/2002.

¹⁴ Βλ. ενδεικτικά παλαιότερες αποφάσεις Ε.Α. 515/VI/2011 (ΜΕΒΓΑΛ/VIVARTIA, παρ. 302), 310/V/2006 ΔΕΛΤΑ/ΒΛΑΧΑΣ, 314/V/2006 ΔΕΛΤΑ/CHIPITA, 369/V/2007 & 373/V/2007 Αυτεπάγγελτη έρευνα σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή και εμπορία γαλακτοκομικών προϊόντων, 394/V/2008 Συγκέντρωση EVEREST, OLYMPIC CATERING/VIVARTIA.

¹⁵ Σύμφωνα με την Ανακοίνωση της Επιτροπής για τον ορισμό της σχετικής αγοράς (97/C 372/03), παρ. 8 (βλ. επίσης παρ. 28 επ. και 44 επ.), η σχετική γεωγραφική αγορά περιλαμβάνει την περιοχή όπου οι ενδιαφερόμενες επιχειρήσεις συμμετέχουν στην προμήθεια προϊόντων ή υπηρεσιών και οι όροι του ανταγωνισμού είναι επαρκώς ομοιογενείς και η οποία μπορεί να διακριθεί από γειτονικές κυρίως περιοχές, διότι στις εν λόγω περιοχές οι όροι του ανταγωνισμού διαφέρουν σημαντικά.

¹⁶ Σύμφωνα με την απόφαση ΕΑ 216/III/2002, ως σχετική γεωγραφική αγορά και στην περίπτωση των καφεζαχαροπλαστικών θα μπορούσε να ληφθεί κάθε επιμέρους δήμος, στον οποίο δραστηριοποιείται η επιχείρηση μέσω του δικτύου καταστημάτων της, αν ληφθεί ως κριτήριο το αποτέλεσμα στον ανταγωνισμό για τον τελικό καταναλωτή. Πέραν αυτού, για την ιδιαίτερη κατηγορία των αλυσίδων καφεζαχαροπλαστικών που διαθέτουν ευρύτερη ποικιλία προϊόντων, θα πρέπει να εξετάζεται και το σύνολο της ελληνικής επικράτειας, αν ληφθεί ως κριτήριο το αποτέλεσμα στον ανταγωνισμό για τους προμηθευτές των αλυσίδων.

Βλ. επίσης απόφαση ΕΑ 515/VI/2011, παρ. 304 και παρ. 316, 79 επ., N. Levy, Merger Control, κεφ. 8.07 και εκεί αποφάσεις Ευρ. Επιτροπής και νομολογία ΔΕΚ (ιδίως απόφαση της 14.02.1978, United Brands Company και United Brands Continental BV κατά Επιτροπής, υπόθεση 27/76).

δυσχέρειας συλλογής στοιχείων¹⁷, το ζήτημα μπορεί να παραμείνει ανοικτό καθώς η ουσιαστική αξιολόγηση των επιπτώσεων της γνωστοποιηθείσας πράξης στη λειτουργία του ανταγωνισμού δεν θα μεταβαλλόταν υπό οποιαδήποτε θεώρηση. Και εν προκειμένω, παρατηρείται πληθώρα δραστηριοποιούμενων επιχειρήσεων, τόσο σε εθνικό όσο και σε τοπικό επίπεδο και απουσία σημαντικών εμποδίων εισόδου, ενώ, κατ' ασφαλή εκτίμηση, η θέση των μερών στην εν λόγω αγορά δεν είναι ηγετική, ο πραγματικός ανταγωνισμός είναι έντονος προερχόμενος από επώνυμες αλυσίδες και άλλες επιχειρήσεις και ο δυνητικός ανταγωνισμός υπαρκτός¹⁸.

B.3 Μέγεθος και Μεριδία Αγοράς

Βάσει των στοιχείων του φακέλου τα οποία αφορούν στα καταστήματα καφέ στην Ελλάδα¹⁹, το [95-100%] περίπου της αξίας πωλήσεων της συνολικής αγοράς καφέ-ζαχαροπλαστέιων προέρχεται από τα μη επώνυμα καταστήματα καφέ και μόλις το [0-5%] της αξίας της συνολικής αγοράς από τις οργανωμένες αλυσίδες καφέ.

Περαιτέρω, εκτιμάται ότι τα μερίδια αγοράς της Starbucks κατ' αξία δεν ξεπερνούν το [0-5%] επί της συνολικής αγοράς καφέ-ζαχαροπλαστέιων για την τελευταία πενταετία. Σημειώνεται επί πλέον ότι τα μερίδια της αλυσίδας Starbucks στο επίπεδο των οργανωμένων αλυσίδων καφέ στην Ελλάδα, βασισμένα σε αξία, για τα έτη 2007-2011, κυμάνθηκαν μεταξύ [25-30%] (2011) και [30-35%] (2007), παρουσίασαν δηλαδή σαφή πτωτική τάση. Τα υψηλότερα μερίδια κατά την ανωτέρω περίοδο κατείχε η αλυσίδα Flocafe με μερίδια τα οποία κυμάνθηκαν μεταξύ [40-45%] (2011) και [45-50%] (2007).

Αναλυτικότερα σε σχέση με τα ανωτέρω παρατίθενται τα εξής στοιχεία:

Στοιχεία για την Εγχώρια Αγορά Καφέ-Ζαχαροπλαστέιων (συνολική και ανά κατηγορία) για την τελευταία πενταετία

Έτος	Κατηγορία	Αξία Πωλήσεων (σε €)	Ποσοστό Αξίας Πωλήσεων Οργανωμένων Καφέ έναντι Μη, επί του Συνόλου Αγοράς	Όγκος Πωλήσεων (αριθμός συναλλαγών)
2007	Οργανωμένες Αλυσίδες Καφέ	[...]	[0-5%]	
	Μη-Επώνυμα Κατ/τα Καφέ	[...]	[95-100%]	
	Σύνολο	[...]	100%	[...]
2008	Οργανωμένες Αλυσίδες Καφέ	[...]	[0-5%]	
	Μη-Επώνυμα Κατ/τα Καφέ	[...]	[95-100%]	
	Σύνολο	[...]	100%	[...]
2009	Οργανωμένες Αλυσίδες	[...]	[0-5%]	

¹⁷ Όπως σημειώθηκε στην απόφαση ΕΑ 216/III/2002, στο χώρο των καφέ-ζαχαροπλαστέιων αυτού του τύπου δεν είναι ασφαλής η μέτρηση των μεριδίων αγοράς, καθώς υφίσταται υποκατάσταση των παρεχομένων από αυτά προϊόντων και υπηρεσιών από πλήθος άλλων επιχειρήσεων, ο αριθμός των οποίων δεν είναι δυνατό να μετρηθεί.

¹⁸ Βλ. απόφαση ΕΑ 216/III/2002.

¹⁹ Σύμφωνα με τις γνωστοποιήσεις, οι οποίες παραπέμπουν στην απόφαση ΕΑ 515/VI/2011 «ο υπολογισμός του συνολικού μεγέθους της αγοράς των καφέ – ζαχαροπλαστέιων δεν είναι εφικτός αφενός μεν λόγω της περιορισμένης δυνατότητας άντλησης σχετικών στοιχείων από επίσημες πηγές και αφετέρου διότι στην αγορά, πλην του κλασικού τύπου καφέ – ζαχαροπλαστέιων, δραστηριοποιούνται πληθώρα άλλων επώνυμων και μη επιχειρήσεων (πολυκαταστήματα, αλυσίδες βιβλιοπωλείων κλπ)».

	Καφέ			
	Μη-Επώνυμα Κατ/τα Καφέ	[...]	[95-100%]	
	Σύνολο	[...]	100%	[...]
2010	Οργανωμένες Αλυσίδες Καφέ	[...]	[0-5%]	
	Μη-Επώνυμα Κατ/τα Καφέ	[...]	[95-100%]	
	Σύνολο	[...]	100%	[...]
2011	Οργανωμένες Αλυσίδες Καφέ	[...]	[0-5%]	
	Μη-Επώνυμα Κατ/τα Καφέ	[...]	[95-100%]	
	Σύνολο	[...]	100%	[...]

Πηγή: Euromonitor International 2012 «Passport – Cafes/Bars in Greece» - Επεξεργασία από ΓΔΑ

Μερίδια Αγοράς κατ' αξία Οργανωμένων Αλυσίδων Καφέ-Ζαχαροπλαστείων στην Ελλάδα για την τελευταία πενταετία

ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΟΡΓΑΝΟΜΕΝΩΝ ΑΛΥΣΙΔΩΝ ΚΑΦΕ-ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΩΝ (σε αξία)						
Επωνυμία Αλυσίδας	Εταιρία	2007	2008	2009	2010	2011
Flocafe	Vivartia	[45-50]	[40-45]	[40-45]	[0-45]	[40-45]
Starbucks	Starbucks	[30-35]	[30-35]	[25-30]	[25-30]	[25-30]
Coffeeright	Γρηγόρης	[5-10]	[10-15]	[10-15]	[15-20]	[15-20]
Costa Coffee	Whitebread	[0-5]	[0-5]	[5-10]	[0-5]	[0-5]
Buondi Caffè	Autogrill	-	-	-	-	[0-5]
Caffè Ritazza	SSP Group	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]
Artisti Italiani Caffè	Artisti Italiani	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]
McCafe	Mc Donalds	-	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]
Acafe	Autogrill	-	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]
Segafredo	Segafredo Zanetti	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]
Gloria Jean's	Jireh International	-	[0-5]	[0-5]	[0-5]	-
Blue Island	Autogrill	-	[0-5]	[0-5]	-	-
Others		-	[0-5]	[0-5]	[0-5]	[0-5]
Σύνολο		100	100	100	100	100

Πηγή: Euromonitor International 2012 «Passport – Cafes/Bars in Greece»

Μερίδια Αγοράς κατ' αξία Αλυσίδας Starbucks στη Συνολική Αγορά Καφέ-Ζαχαροπλασטיών στην Ελλάδα για την τελευταία πενταετία

STARBUCKS – Μερίδιο Αγοράς στη Συνολική Αγορά Καφέ-Ζαχαροπλασטיών (σε αξία)				
2007	2008	2009	2010	2011
[0-5]%	[0-5]%	[0-5]%	[0-5]%	[0-5]%

Πηγή: Συμπληρωματικά Στοιχεία Γνωστοποιουσών – στοιχεία Marinopoulos Coffee

Γ. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΥΠΟ ΚΡΙΣΗ ΠΡΑΞΗΣ

Η υπό κρίση πράξη συνιστά μεταβολή της ποιότητας του ελέγχου επί της υφιστάμενης επιχείρησης «Marinopoulos Coffee», από κοινό σε αποκλειστικό, από την «Marinopoulos Holding», ως αποτέλεσμα της εξόδου από την πρώτη επιχείρηση του έτερου εκ των νυν ελεγχόντων μετόχων (της εταιρίας «Starbucks Coffee International Inc»). Η γνωστοποιούμενη συναλλαγή δεν συνεπάγεται την επέκταση με οποιονδήποτε τρόπο των δραστηριοτήτων ή/και ενίσχυση της θέσης της «Marinopoulos Coffee» στην αγορά στην οποία δραστηριοποιείται²⁰. Το μερίδιο αγοράς δεν είναι αποτέλεσμα συνένωσης μεριδίων στο πλαίσιο της συγκέντρωσης, αλλά αποτελεί το μερίδιο αγοράς της «Marinopoulos Coffee», η οποία είναι η μόνη από τις συμμετέχουσες που δραστηριοποιείται στη συγκεκριμένη αγορά. Ως εκ τούτου, δεν μεταβάλλονται οι συνθήκες ανταγωνισμού στη σχετική αγορά στην οποία δραστηριοποιούνται τα συμμετέχοντα στη συγκέντρωση μέρη και δεν αναμένεται να ενισχυθεί η θέση και η διαπραγματευτική ισχύς της «Marinopoulos Coffee» έναντι των προμηθευτών της.

Όσον αφορά στα μερίδια αγοράς της «Marinopoulos Coffee» στη σχετική αγορά καφέ-ζαχαροπλασטיών για την τελευταία πενταετία (2007-2011), αυτά κυμάνθηκαν σε ιδιαίτερος χαμηλά επίπεδα, μεταξύ [0-5%], ενώ και τα μερίδια της εταιρίας σε επίπεδο οργανωμένων αλυσίδων καφέ-ζαχαροπλασטיών, κυμάνθηκαν πτωτικά μεταξύ [30-35%] και [25-30%], για την αντίστοιχη περίοδο.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η εξεταζόμενη συγκέντρωση δεν αναμένεται να περιορίσει σημαντικά τον ανταγωνισμό στην εθνική αγορά. Ειδικότερα, λαμβάνοντας υπόψη τις εν γένει συνθήκες λειτουργίας του ανταγωνισμού στην αγορά, τα προεκτεθέντα μερίδια αγοράς, το γεγονός ότι ο αριθμός των ανταγωνιζόμενων επιχειρήσεων και τα μερίδια αγοράς ούτως ή άλλως δεν μεταβάλλονται εκ της υπό εξέταση πράξης, το ότι η γνωστοποιηθείσα πράξη άρα δεν αλλοιώνει ουσιαστικά τη θέση των ανταγωνιστικών επιχειρήσεων στην αγορά, αφού όπως προαναφέρθηκε, αφορά στην αλλαγή του καθεστώτος ελέγχου από κοινό σε αποκλειστικό επί υφιστάμενης εταιρίας και όχι στην απόκτηση ελέγχου επί νέας εταιρίας ή στην εξαγορά υφιστάμενου ανταγωνιστή, εκτιμάται σε σχέση με την προκείμενη συγκέντρωση ότι αυτή δεν μπορεί να περιορίζει τον ανταγωνισμό και ως εκ τούτου να συνιστά απειλή για την εύρυθμη λειτουργία του. Η εξακολούθηση της παρουσίας καταστημάτων Starbucks που λειτουργεί στην Ελλάδα η Marinopoulos Coffee, έστω και υπό άλλη δομή (ποιότητα) ελέγχου, παρά την απόφαση της SCI να αποχωρήσει από την ελληνική αγορά, είναι στοιχείο υφιστάμενου ανταγωνισμού στη σχετική αγορά.

²⁰ Οι γνωστοποιούσες αναφέρουν ότι: [...].

Κατά τα ανωτέρω διαπιστώνεται, εν κατακλείδι, ότι η εξεταζόμενη συγκέντρωση δεν αναμένεται να δημιουργήσει σημαντικά εμπόδια στις ανωτέρω αγορές, δεδομένου ότι το ποσοστό αύξησης του μεριδίου αγοράς της Marinopoulos Coffee εξ αυτής θα είναι μηδενικό, ο πραγματικός και δυνητικός ανταγωνισμός είναι υπαρκτός ανά την Ελλάδα (τόσο από οργανωμένες αλυσίδες καφέ-ζαχαροπλαστείων όσο και από μη-επώνυμα καταστήματα καφέ) και μάλιστα σημαντικότερος (ύπαρξη ανταγωνιστικών πιέσεων από τη δραστηριοποίηση των λοιπών ανταγωνιστών και στενή υποκατάσταση μεταξύ των προϊόντων των συμμετεχουσών επιχειρήσεων και των ανταγωνιστών τους), ενώ δεν προκύπτουν ιδιαίτερα νομικά ή πραγματικά εμπόδια εισόδου στην αγορά, αλλά αντίθετα οι προμηθευτές και οι καταναλωτές προκύπτει ότι έχουν πολλές εναλλακτικές δυνατότητες επιλογής. Συνεπώς, η εξεταζόμενη συγκέντρωση δεν αναμένεται να επηρεάσει αισθητά τον ανταγωνισμό ή να προκαλέσει περιορισμό του ανταγωνισμού²¹.

ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΛΟΓΟΥΣ ΑΥΤΟΥΣ

Η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Τμήμα, το οποίο συγκροτήθηκε με την από 12.12.2012 κλήρωση, ομόφωνα εγκρίνει κατ' άρθρο 8 παρ. 3 ν. 3959/2011, την κατ' άρθρο 6 παρ. 1 επ. ν. 3959/2011 γνωστοποιηθείσα συγκέντρωση που προκύπτει από την απόκτηση αποκλειστικού ελέγχου επί της εταιρίας «Μαρινόπουλος Εταιρεία Καφέ Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία» από την εταιρία Marinopoulos Holding SARL, δεδομένου ότι η εν λόγω συγκέντρωση δεν προκαλεί σοβαρές αμφιβολίες ως προς το συμβατό αυτής με τις απαιτήσεις λειτουργίας του ανταγωνισμού στις επιμέρους αγορές στις οποίες αφορά.

Η απόφαση εκδόθηκε την **28^η Δεκεμβρίου 2012**.

Η απόφαση να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης, σύμφωνα με το άρθρο 27 του ν. 3959/2011.

Ο Πρόεδρος

Δημήτριος Κυριτσάκης

Η Συντάκτης της Απόφασης

Βικτωρία Μερτικοπούλου

Η Γραμματέας

Ηλιάννα Κούτρα

²¹ Πρβλ. ΕΑ 544/VII/2012 περί απόκτησης αποκλειστικού ελέγχου της επιχείρησης «Καρφούρ-Μαρινόπουλος Ανώνυμη Εταιρεία Γενικού Εμπορίου, Εκμεταλλεύσεως Εμπορικών Εγκαταστάσεων».